



Foto Shutterstock

# INFORME ANUAL

# 2014



patrimonio natural  
Fondo para la Biodiversidad y Áreas Protegidas

# TABLA DE CONTENIDO

---

## 1

### PRESENTACIÓN

- Perspectivas del Fondo: la mirada de la junta
- Mensaje del Director
- Nuestra apuesta para la financiación de la conservación (misión, valores, qué hacemos, plan estratégico)
- Gobernanza
- Financiadores
- Cifras del 2014

## 2

### CONSTRUYENDO INVERSIONES ESTRATÉGICAS

- Introducción
- Mapa de proyectos vigentes en 2014
- Áreas Protegidas
- Paisajes de Conservación
- Instrumentos y mecanismos de financiación
- Políticas que financian la conservación
- Financiación de la conservación

## 3

### CONSOLIDANDO A PATRIMONIO

- Prensa y comunicaciones
- Derechos de autor
- Informe Financiero

INFORME  
ANUAL

20  
14

PRESENTACIÓN

# PERSPECTIVA DE LA JUNTA

## Por Guillermo Carvajalino, experto en temas sociales.

La Fundación Patrimonio Natural desarrolló el Proyecto Incentivos a la Conservación (PIC) entre los años 2009 y 2014, junto con diversos actores institucionales y comunitarios, y con el decidido apoyo financiero de la Embajada del Reino de los Países Bajos. El PIC nace a partir de la idea de dar continuidad a la cooperación que se venía realizando desde 2007 entre la Embajada y la Fundación, y buscaba darle una dimensión innovadora al tema de Pagos por Servicios Ambientales en Colombia, generando incentivos que favorecieran la acción y el compromiso de las comunidades campesinas, indígenas y afrocolombianas, con la protección y conservación de las áreas de alta biodiversidad en que se hallan ubicadas.

El proyecto se materializó a través de la ejecución de tres componentes. El primer enfocado hacia el pago por servicios ambientales hidrológicos (PSAH) para generar beneficios a las comunidades campesinas en las cuencas hidrográficas de la región andina; el segundo orientado hacia la generación de incentivos para la conservación de la biodiversidad de los bosques y el fortalecimiento de la cultura, bienestar y gobernanza de comunidades indígenas y afro de la Amazonía y el Pacífico; y el tercero dirigido a generar el marco institucional y las condiciones económicas y políticas para el desarrollo y la continuidad de los incentivos.

Aunque el proyecto, en últimas, apela a la racionalidad de los actores económicos y a la creación o mejoramiento de mercados, su enfoque va más allá del ámbito puramente económico, al proponer un acercamiento integral del trabajo social, político e institucional que, a pesar de sus notables dificultades, son determinantes en la implementación de estos incentivos en la práctica.

Cada componente tuvo diferentes logros ambientales, sociales, económicos e institucionales, que generaron beneficios importantes para las comunidades y la biodiversidad circundante. Más de 24.000 hectáreas designadas de conservación de bosque húmedo, más de 1.000 hectáreas intervenidas para la conservación de cuencas, cientos de familias campesinas, indígenas y afrocolombianas beneficiadas con fuentes de ingreso y conocimientos prácticos sostenibles, desarrollo de organizaciones comunitarias, implementación de métodos eficientes de uso de leña, creación de viveros, áreas de siembra y fortalecimiento de la cadena de valor de productos como la vainilla, el seje y el camu-camu, son resultados más que favorables que expresan una relación gana – gana: beneficios para la comunidad, para la naturaleza y para la sociedad en su conjunto. Todo lo anterior, acompañado con propuestas

para ajustar las políticas e instrumentos de los sectores minero energético, de infraestructura y agropecuario, y la definición de estrategias de sostenibilidad y mecanismos para promover y financiar incentivos a la conservación que permitirán captar y mediar recursos de fuentes públicas y privadas.

Como miembro de la Junta Directiva, considero que el PIC ilustra, de manera concreta, práctica y directa, la misión institucional de la Fundación Patrimonio Natural. Una misión que se expresa en la puesta en marcha de iniciativas de innovación social, que genera un valor agregado a partir de la generación de conocimiento, la articulación de actores y la eficiente administración de recursos, y que aspira a lograr transformaciones institucionales y de política pública, que generen transformaciones sostenibles para la protección y conservación de nuestros recursos naturales.

Estamos convencidos de que iniciativas como el PIC son fundamentales para fortalecer el vínculo del hombre con la naturaleza y entender que el desarrollo sostenible no es un sueño lejano sino una meta cercana, que no solo ayuda a crear conciencia sobre la importancia del cuidado cultural y medioambiental, sino que nos permite poner un valor tangible a los servicios que nos presta la naturaleza.

El PIC nos muestra la generación de un conocimiento transversal que debe ser tenido en cuenta al momento de tomar decisiones para que éstas sean más acordes a las necesidades del bien común. Para seguir generando este conocimiento es primordial aprovechar y dar continuidad a experiencias como esta, que requiere de la sinergia de diferentes actores, entre los que el sector empresarial puede tener un rol principal.

# MENSAJE DEL DIRECTOR

## RECONVERSIÓN PRODUCTIVA COMO FACTOR DE CONSERVACIÓN

Diferentes proyectos ejecutados durante el 2014 representan avances significativos respecto a proyectos anteriores, para el entendimiento de las condiciones sociales, técnicas, institucionales y financieras en función de cambios en las prácticas productivas y en general en el manejo del territorio por parte de particulares y de comunidades de minorías étnicas, en función de los objetivos de conservación. En el año 2014 finalizó el proyecto “Incentivos a la Conservación”, cuyo propósito fue validar una serie de experiencias relacionadas con el reconocimiento a los esfuerzos de conservación de particulares y de comunidades de minorías étnicas, a través de diversos tipos de manejo de sus predios o de sus territorios colectivos. Las experiencias de dicho proyecto que se resumen en el presente informe, aportan importantes elementos de juicio para fundamentar en mejor forma esquemas de incentivos que busquen cambios con estos alcances.

De la misma manera, a lo largo de este año se avanzó en gran medida en la ejecución del proyecto Paisajes Caribe, segunda fase del proyecto Paisajes de Conservación. Estas intervenciones vienen haciendo exploraciones relacionadas con los procesos productivos próximos o en zonas de relevancia para la conservación de áreas protegidas. Un elemento central en el enfoque de intervención de las dos fases subraya la prioridad que se le debe dar a los encadenamientos productivos y de comercialización, como condición fundamental del diseño y desarrollo de empeños de reconversión de las economías locales. La continuidad y, por lo mismo, la viabilidad del trabajo en función del cambio de la economía local, depende en forma definitiva de comprender y transformar las cadenas de producción y comercialización que dominan las economías locales o que pueden ser de importancia para su transformación.

Otro frente de posibilidades en materia de opciones productivas para las comunidades es el alcance económico que pueden tener las acciones de restauración. El país tiene grandes retos frente a los procesos de restauración requeridos en amplias extensiones del territorio nacional, en particular valiosas áreas cuyo manejo tienen relevancia para cumplir con los objetivos de conservación de la biodiversidad. En este ámbito de gestión tiene especial relevancia el proyecto financiado por ISAGEN para cumplir con sus obligaciones adquiridas con la licencia ambiental exigida por la construcción de la represa de Hidrosogamoso. Sin duda, del análisis de las circunstancias que rodean la ejecución de este proyecto se derivan importantes lecciones para el desarrollo de intervenciones de ésta y de mayor escala, como





Foto Archivo Fondo Patrimonio Natural

el que viene negociando Parques Nacionales con el Fondo de Adaptación. La restauración y las acciones complementarias de reconversión productiva que se pueda emprender para afianzarla, abren posibilidades para activar emprendimientos económicos locales, con margen para tener continuidad en el tiempo.

Patrimonio Natural ha administrado o ejecutado directamente diversos proyectos que han incluido este tipo de acciones de reconversión productiva o de afianzamiento de las economías de comunidades locales. Los criterios y los enfoques de intervención han variado, según el ejecutor y conforme a los acuerdos con los financiadores. La expectativa de llevar estas experiencias a escalas de mayor cobertura y a decisiones de política, bajo la lógica de estructurar esquemas de incentivos a la conservación, exige análisis complementarios a los demandados por las labores de seguimiento y de monitoreo de los proyectos acordadas con los financiadores. En adelante, con base en el análisis de las diferentes experiencias, es indispensable discutir la pertinencia y el alcance de los incentivos contemplados implícita o explícitamente en los proyectos ejecutados y por ejecutar por el Fondo.

# NUESTRA APUESTA PARA LA FINANCIACIÓN DE LA CONSERVACIÓN



Foto Camila Bernal, Parque Chingaza.

## MISIÓN

Promover inversiones estratégicas en las empresas, el gobierno y la sociedad para la conservación de las áreas naturales del país y los servicios que nos brindan, en alianza con organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales trabajando por la sostenibilidad de las acciones y su viabilidad financiera en el largo plazo.

## VISIÓN

El Fondo es la institución líder en inversiones estratégicas para la conservación del patrimonio natural de los colombianos, financieramente consolidada, con un sistema de gobernanza transparente y responde de manera efectiva a los objetivos de conservación y financiación del país.



# NUESTRA APUESTA PARA LA FINANCIACIÓN DE LA CONSERVACIÓN

## Compromiso y perseverancia

Trabajamos pensando siempre en la responsabilidad de integrar de manera adecuada el ser humano con la naturaleza. Promovemos políticas públicas que incluyan el valor estratégico de la naturaleza en la toma de decisiones sobre el desarrollo del país.

## VALORES



## Análisis y orientación por resultados

La gente que nos apoya quiere saber que nuestras propuestas están basadas en análisis relevantes y sustentados. Promovemos una visión amplia de lo financiero-económico en la conservación.

## Aprendizajes y creatividad

Somos creativos al proponer y llevar a las práctica visiones distintas de la financiación de la conservación. Construimos a partir de nuestros aprendizajes y buscamos innovar, articulándonos a las corrientes principales de un desarrollo viable.



## Flexibilidad y transparencia

Sabemos que los proyectos responden a diversas exigencias de los financiadores, por eso estructuramos varios esquemas de administración que permiten un manejo transparente y oportuno de los recursos. El Fondo acompaña las negociaciones con los financiadores en la formulación de los proyectos y la concertación de esquemas de ejecución más efectivos, que se adecuen a las condiciones de las regiones y la capacidad de las organizaciones para recibir recursos y planear su ejecución

# PROMOVEMOS INVERSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO NATURAL COLOMBIANO



¿QUÉ HACEMOS?



Gestionamos recursos de varias fuentes de financiación en alianza con otras instituciones



Administramos los recursos para que lleguen a los territorios



Proponemos esquemas de ejecución y articulación institucional para generar más impactos y más sostenibles



Diseñamos mecanismos e incentivos financieros para promover la sostenibilidad de las acciones en campo



Generamos aprendizajes administrativos y técnicos de la implementación de los proyectos



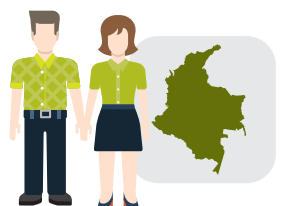
Desde los aprendizajes construimos propuestas técnicas para promover o mejorar instrumentos y políticas de financiación



DÓNDE TRABAJAMOS



En ecosistemas estratégicos para el país por su valor natural o cultural y su importancia en la conservación de bienes y servicios naturales y en sus áreas aledañas.



NUESTRAS LÍNEAS DE TRABAJO



Diseño de instrumentos económicos y financieros



Desarrollo y gestión de propuestas técnicas para políticas de financiación



Administración y gerencia de proyectos

**CONTAMOS CON UN FONDO PATRIMONIAL DE USD 9,5\* MILLONES. APOYAMOS LA FINANCIACIÓN DE LOS MOSAICOS DE CONSERVACIÓN CON LOS INTERESES GENERADOS POR EL FONDO. ACTUALMENTE SE REALIZAN INVERSIONES EN LOS MOSAICOS GALERAS Y LAS ORQUÍDEAS.**

# PLAN ESTRATÉGICO 2013-2017



## OBJETO Y MODELO DE INTERVENCIÓN

- **Conservación:** Gestionar en los próximos cinco años (2013-2017), 100 Millones de dólares en inversiones estratégicas para la conservación.
- **Mecanismos e instrumentos de financiación:** Diseñar y/o operar mecanismos e instrumentos para la financiación para una mayor y más sostenible financiación de la conservación.
- **Políticas para la financiación:** Realizar propuestas técnicas de política para apoyar la financiación de las AP y la conservación y uso de biodiversidad (objetivos).
- **Posicionamiento y comunicación:** Aumentar el reconocimiento del Fondo en empresarios, gobierno y sociedad por su modelo de trabajo y resultados.

## CONSOLIDACIÓN INTERNA

● **Recursos financieros:** Fortalecer la sostenibilidad financiera de Patrimonio Natural.

● **Transparencia y control interno:** Patrimonio Natural es reconocido como un administrador eficiente y transparente de recursos.

● **Recursos operativos:** Procesos gerenciales consolidados y en operación.

● **Recursos humanos:** Consolidar la identidad del equipo interno del Fondo con su misión en función de sus resultados.



# GOBERNANZA



## JUNTA DIRECTIVA

- Julia Miranda Londoño, Directora Parques Nacionales Naturales
- Durcey Stephens Lever, Corporación Autónoma Regional de San Andrés, Providencia y Santa Catalina (Coralina), representante de la Asociación de Corporaciones Autónomas 2013- 2015, Regionales - Asocars
- Luz Marina Mantilla, Directora Sinchi- representante de los Institutos de Investigación 2013-2015
- Enrique Murgueito, Director Cipav 2013-2015
- Elsa Matilde Escobar, Directora Fundación Natura 2013 -2015
- Andrés Etter, Universidad Javeriana, experto áreas protegidas (hasta Abril de 2014)
- Juan Pablo Ruiz, Experto áreas protegidas (Inicia Julio 2014)
- Guillermo Carvajalino, Fundación DIS, experto temas sociales
- Arturo Riaño, Experto temas financieros

## ASAMBLEA

- Parques Nacionales Naturales
- Instituto Alexander von Humboldt
- Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales - Asocars.
- Asociación Colombiana de Reservas Naturales de la Sociedad Civil
- Centro para la Investigación en Sistemas Sostenibles de Producción Agropecuaria - Cipav
- Fundación Natura
- Pontificia Universidad Javeriana

# GOBERNANZA

## EQUIPO DIRECTIVO PATRIMONIO NATURAL

- Francisco Alberto Galán Sarmiento, Director Ejecutivo
- Ana Beatriz Barona, Subdirectora Técnica (Enero- Septiembre)
- María Claudia Fandiño, Coordinadora Proyecto Incentivos a la Conservación (Hasta Noviembre)
- Inés Cavalier, Coordinadora Programa Paisajes de Conservación- Subdirectora Técnica
- Vanessa Coronado Mena, Coordinadora Programa Conservación y Gobernanza

## EQUIPO SUBDIRECCIÓN TÉCNICA

- Natalia Gutiérrez · Ana Isabel Martínez T. Lina Forero. Santiago Jaramillo

## EQUIPO ÁREA DE COMUNICACIONES

- Nadia Rey Cobos, Coordinadora de comunicaciones
- Gabriela Rodríguez Salgado, Comunicadora (enero- agosto)

## EQUIPO SUBDIRECCIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

- Hernando Gómez Martínez, Coordinador Área Gestión de Operaciones
- María Cristina Mejía, Coordinadora Área Jurídica
- María Consuelo Prada S., Coordinadora Área Financiera (Enero- Octubre)
- Leyla Montaña Coordinadora Área Financiera (Octubre-Dic)
- Angie Tatiana Arciniegas Chaves
- Adriana Isabel García Murillo · Alexis Yesid Guevara Rojas
- Anyela Johanna Téllez Cañón
- Doris Fajardo Rodríguez
- Francy Milena Rojas Hernández
- José Enrique Roa Gómez
- Julia Edith Hernández Neuque
- Lizeth Stephany Gómez Niño
- Nubia Bonilla (Hasta Mayo)
- Mayra Ginnette Aguilar Guerrero
- Nancy Carolina Rodríguez Hernández
- Nury Amanda Sanchez Velandia
- Carolina Loaiza (Hasta Agosto)
- Olga Marlen Rodríguez Hernández
- Oscar Mauricio Garavito Garavito
- Stella María Bibiana Fandiño Angulo
- Yuly Paola Sterling Londoño
- Sebastián Guerrero

# GOBERNANZA



Foto Shutterstock

## EQUIPO PROYECTOS

- Pedro Chavarro
- Angélica María Barrero Ramírez
- Beatriz Gallego Castillo
- Daniel Arturo Ramírez Botero
- Lina María López López
- María Lucía Osorno Martínez
- Camilo Andrés Guío
- Maria Adelaida Fernandez
- Juliana Alejandra Monsalve
- Jhon Anthony Castañeda
- María Carolina Vere Cobos
- Sebastian de los Ríos Echeverri
- Omar Umaña (Hasta Noviembre)
- Zohad Beltrán Páez
- Liliana Andrea Martínez
- Elmer Ricardo Cortés Peña
- Paola García (Hasta Octubre)
- Harold Arango
- Paola Castañeda (hasta Mayo)

# FINANCIADORES\*

## MULTILATERALES

Global Environment Facility – GEF, The World Bank, Comunidad Andina de Naciones, Unesco, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo; Unión Europea, Secretaría del Convenio de Diversidad Biológica, entre otros.

## BILATERALES

Agencia Española de Cooperación Internacional, Embajada Real de los Países Bajos Unión Europea, Usaid -Colombia, Principado de Mónaco, Agencia de Parques de Canadá, Chemonics, entre otros.

## ONG INTERNACIONALES

World Wildlife Fund, Fundación Gordon and Betty Moore, The Nature Conservancy, Conservación Internacional, Fondo Brasileiro para la Biodiversidad, Red de Fondos Ambientales para América Latina RedLAC , Global Alliance for Clean Cookstoves.

## ORGANIZACIONES PRIVADAS INTERNACIONALES

Esmetsähallitus, Natural Heritage Services. E.S.P Cooperative Housing Foundation, Sweco International AB, Creative Associates International .inc, TETRA TECH, ICCO, IRG, Fondo Francés para el Medio Ambiente, entre otros.

## ORGANIZACIONES NACIONALES

Ministerio de ambiente y Desarrollo Sostenible, Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas IPSE, Corporación para el Desarrollo Sostenible del Archipiélago de San Andrés y Providencia Coralina, Gobernación de Arauca, Gobernación del Meta , Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca , Agencia Nacional de Hidrocarburos, Alcaldía Puerto Rico, Ministerio de Cultura, Corporación Autónoma Regional de la Guajira, Corporación Autónoma Regional del Guavio, Universidad Mariana, Corporación Autónoma Regional de Antioquia, Gobernación de Antioquia, Corporación para el Desarrollo Sostenible del Urabá , Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare, Secretaría de Ambiente de Bogotá, Agencia Nacional de Licencias Ambientales, CHEC, Federación Nacional de Cafeteros, Fundación Natura, Invemar, Secretaría de Ambiente de Medellín, Cortolima, Dagma, Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional, entre otros.

## EMPRESA PRIVADA

ECOPETROL S.A., Fundación EPSA, Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, EMGESA S.A, Fundación Bavaria S.A., Empresa de Transformación Agraria S.A, ISAGEN S.A, CHEC, Metapetroleum Company, Transportadora de Gas Internacional SA ESP, EMCALI, Grupo GHL, Cadena BH, Zuana Beach Resort, entre otros.

\* Corresponde a todos los financiadores que han ejecutado recursos a través de Patrimonio Natural 2006-2014

# LAS CIFRAS DEL 2014

## NOS ASOCIAMOS

Organizaciones colombianas e internacionales son nuestros socios a través de

**32** — nuevos convenios

## LOS FINANCIADORES INVIRTIERON EN

**61** — Proyectos a través de Patrimonio Natural.

## IMPLEMENTAMOS

**03** — nuevos mecanismos financieros: PANI, Programa Pioneros menos CO2 y Mecanismo incentivos convocatoria PSA.

## EJECUTAMOS

**27.792** — millones de pesos pagados

## PUBLICAMOS

**01** — libro final con los resultados y aprendizajes del Proyecto Incentivos a la Conservación

**04** — Cartillas sobre incentivos asociados a la biodiversidad y los bosques

**01** — Blog temático sobre incentivos asociados a la biodiversidad y los bosques



INFORME  
ANUAL

20  
14

CONSTRUYENDO  
INVERSIONES  
ESTRATÉGICAS

# CONSTRUYENDO INVERSIONES ESTRATÉGICAS

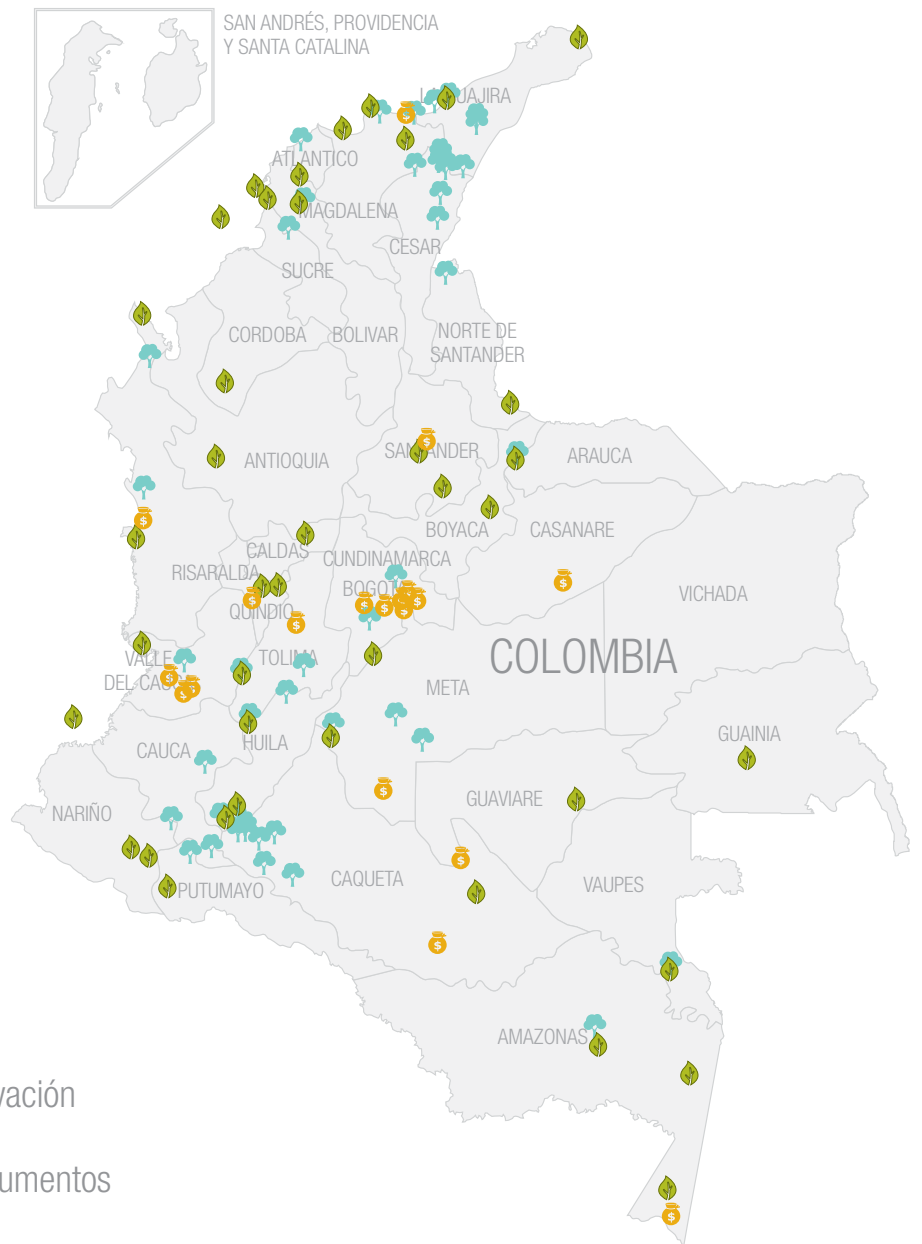


Foto Camilo Guio

Durante sus nueve años de existencia, Patrimonio Natural ha desarrollado un enfoque de trabajo que promueve las inversiones estratégicas en conservación, entendiendo que se requiere de inversiones eficientes, efectivas y sostenibles para conservar el patrimonio natural del país. Eficientes en la administración de los recursos, efectivas en financiar las mejores soluciones técnicas posibles que den resultados en conservación en la magnitud que se requiere (grandes problemas soluciones estructurales) y sostenibles al ser producto de alianzas, que fortalecen capacidades de las instituciones y son coherentes con las políticas del país.

Esta labor se desarrolla a través de 3 líneas estratégicas: diseño de instrumentos económicos y financieros, desarrollo y gestión de propuestas técnicas para políticas de financiación y administración de proyectos, que incluye todos los procesos de manejo de los recursos y la generación de aprendizajes técnicos y administrativos que puedan ser retomados por otros programas, políticas e iniciativas, en tres grandes temáticas: áreas protegidas, paisajes de conservación y mecanismos e instrumentos financieros.

# CONSERVACIÓN MAPA PROYECTOS VIGENTES 2014



INFORME  
ANUAL

20  
14

ÁREAS  
PROTEGIDAS



## PARQUES CANADÁ



Foto Nadia Rey

Con el Proyecto Parques Canadá, financiado por la Agencia de Parques de Canadá, Parques Nacionales Naturales de Colombia implementó acciones con el objetivo de mitigar el impacto del cambio climático en sus áreas. Durante el 2014 el Proyecto trabajó en tres componentes:

## CANADÁ PARQUES



### **Actualización o reformulación de 25 planes de manejo, en los cuales se incluyó el tema de cambio climático**

Los Parques Nacionales Naturales que fueron intervenidos fueron: Parques Nacionales Naturales Pisba, Cocuy, Selva de Florencia, Nevados, Hermosas, Complejo Volcánico Doña Juana Cascabel, Orquídeas, Katíos, Cahuinarí, Rio Puré, Amacayacu, La Paya, Puinawai, Old Providence, Macuira, Sierra Nevada de Santa Marta, Paramillo, Tinigua y Picachos, los Santuarios de Flora y Fauna Otún Quimbaya, Galeras, Colorados y Flamencos y la Reserva Natural Nukak.

### **Mecanismos de adaptación al Cambio Climático a través de la conservación y restauración de ecosistemas en áreas protegidas**

Estas acciones garantizan la conectividad de los ecosistemas para la mitigación de impactos a gran escala. Para esto Parques Canadá implementó, en 6 áreas protegidas piloto, acciones de adaptación en términos de restauración ecológica que contribuyen en la reducción de la vulnerabilidad de los ecosistemas y las poblaciones humanas asociadas. Se inició el proceso de restauración de 191.5 ha en los Parques Tamá, Cocuy, Nevados, Old Providence y Chingaza y en el Área Natural Única los Estoraques

### **Análisis de vulnerabilidad al cambio climático**

De igual forma se avanzó en acciones de manejo de adaptación para enfrentar el cambio climático a través de análisis de vulnerabilidad en dos regiones: Parques Las Hermosas, Nevado del Huila, Serranía de los Yariguíes, El Cocuy y Pisba y los Santuarios Iguaque y Guaneté.

# CONSERVANDO LOS RECURSOS HIDROBIOLÓGICOS Y PESQUEROS EN LAS ÁREAS PROTEGIDAS



Foto Equipo Proyecto Conservando Recursos Hidrobiológicos

Este proyecto financiado por la Unión Europea tiene como objetivo promover las áreas marino costeras como estrategia regional para la gestión y conservación del recurso pesquero en el litoral Caribe colombiano y Pacífico Sur (Panamá-Colombia-Costa Rica-Ecuador), y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades locales. Es ejecutado por Parques Nacionales Naturales en alianza con organizaciones locales, nacionales y regionales.

# CONSERVANDO LOS RECURSOS HIDROBIOLÓGICOS Y PESQUEROS EN LAS ÁREAS PROTEGIDAS

DURANTE EL 2014 EL PROYECTO AVANZÓ EN:

## **En las áreas marino-costeras del Caribe:**

- Implementación de los proyectos productivos con grupos de pescadores que hacen aprovechamiento en las áreas protegidas del Caribe,
- Implementación de la estrategia de control y vigilancia a través de la cual ha sido posible realizar capacitaciones sobre normatividad ambiental y pesquera vigente
- Compra e instalación de boyas de señalización y equipos de instalación para su implementación en el PNN Corales del Rosario y San Bernardo y en proceso de instalación junto con vallas y avisos en el PNN Tayrona.
- Resultados del estudio piloto sobre efecto de desborde en áreas protegidas del Caribe, que se desarrolla en convenio con la Universidad del Magdalena. Este estudio dio recomendaciones sobre la importancia de incluir especies como el pargo rayado en el libro Rojo de especies amenazadas.
- Estudio biológico pesquero y socioeconómico relacionado con tres especies de peces pertenecientes a la familia Mugilidae (Mugil incilis, M. liza y M. curema) que son aprovechadas en el Santuario Los Flamencos.

## **Para las áreas marino-costeras en el marco del Corredor Marino de Conservación del Pacífico:**

- Apoyo a una propuesta preliminar de ordenamiento pesquero para el Golfo de Tribugá (zona de función amortiguadora del Parque Utría)
- Apoyo dado al Grupo Interinstitucional y Comunitario del Pacífico Norte que contribuyó a la declaratoria permanente de una Zona Exclusiva de Pesca Artesanal y otra de Manejo Pesquero.
- En alianza con WWF se conformó la mesa de pesca de la subregión Sanquianga – Gorgona que trabaja en la elaboración de la propuesta de ordenamiento pesquero para esta zona.
- Con el acompañamiento de la AUNAP se avanza en Asesorías Pesqueras para el monitoreo dentro del Programa de Observadores Pesqueros hacia las especies migratorias definidas en el CMAR.



INFORME  
ANUAL

20  
14

PAISAJES

# PROGRAMA MOSAICOS DE CONSERVACIÓN SIRAP MACIZO



Foto Archivo Programa Mosaicos Sirap Macizo

El Fondo Patrimonio Natural en alianza con Parques Nacionales Naturales, instituciones públicas y privadas y organizaciones comunitarias ejecutó el proyecto Fondo Nacional de Áreas Protegidas hasta Octubre de 2014. Este proyecto fue financiado por el GEF a través del Banco Mundial.

En el marco de esta iniciativa se desarrolló el Programa Mosaicos de Conservación en dos fases 2006- 2012 y una financiación adicional 2012-2014. Esta financiación adicional con tuvo una inversión de 4 millones de dólares y contrapartidas por valor de algo mas de 12 millones dólares y apoyó la ejecución de Mosaicos SIRAP Macizo a través de dos líneas de trabajo: a) la aplicación del enfoque de mosaicos en el contexto del Macizo Colombiano en 5 áreas de intervención que favorecieron el relacionamiento entre un Parque Nacional Natural y una Corporación Autónoma Regional y b) el fortalecimiento del Sistema Regional de Áreas Protegidas del Macizo Colombiano (SIRAPM).

# PROGRAMA MOSAICOS DE CONSERVACIÓN SIRAP MACIZO



Foto Archivo Programa Mosaicos Sirap Macizo

## ¿DÓNDE SE REALIZÓ?

Parque Doña Juana - Corporación Autónoma Regional de Nariño  
Parque Puracé - Corporación Autónoma Regional del Cauca  
Parque Cueva de los Guacharos - Corporación Autónoma del Magdalena  
Parque Nevado del Huila - Corporación Autónoma Regional del Tolima  
Parque Las Herosas Gloria Valencia de Castaño - Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.

En el desarrollo de este Programa se apoyó la conformación de 5 grupos de trabajo local (GTL), los análisis colectivos de territorio y la definición de cinco subproyectos, el fortalecimiento de la gestión conjunta entre el área núcleo y el área aledaña, la aplicación efectiva de medidas de conservación y manejo sostenible, el fortalecimiento de capacidades locales para la gestión ambiental en los cinco mosaicos seleccionados, y el desarrollo y aplicación de un marco de monitoreo para las intervenciones del proyecto, desarrollado de la mano con WCS.

De otro lado el Programa apoyó el desarrollo del Plan Prospectivo del Sirap Macizo, fortaleciendo los mecanismos e instancias de gestión, participación, comunicación, y el diseño y desarrollo de estrategias complementarias de conservación y sostenibilidad productiva para la región.

# PROYECTO MOSAICOS DE CONSERVACIÓN SIRAP MACIZO



Foto Ruth Alcira Pineda

Como resultados en terreno tenemos:

**352** familias vinculadas al Programa, en 412 predios que suman un área de 17.652 hectáreas, estableciendo 346 acuerdos.

**1.385** hectáreas en las que se desarrollaron acciones de sistemas sostenibles de producción, se establecieron 65.286 metros lineales de cercas vivas, se liberaron para conservación 85,7 hectáreas (cambio el uso del suelo), se implementaron acciones de restauración sobre 62,12 hectáreas.

**325** hectáreas aisladas en 52 microcuencas del Macizo Colombiano.

# PROYECTO MOSAICOS DE CONSERVACIÓN SIRAP MACIZO



Foto Archivo Programa Mosaicos Sirap Macizo

## ALGUNAS LECCIONES APRENDIDAS

- Importancia de enmarcar estos proyectos desde instancias de articulación regional existentes como el SIRAP Macizo que favoreció el aporte con visión de paisaje y proyección regional.
- Definición de un solo subproyecto para la gestión del área núcleo y área aledaña, y de esquemas administrativos claros como factor clave en la operación proyectos.
- Importancia de la orientación técnica conjunta entre CAR y Parques Nacionales.
- La pertinencia de haber actuado sobre procesos en marcha que facilitaron la consecución de los logros en tan corto plazo y la importancia de continuar desarrollando esquemas de monitoreo que permitan reconocer los efectos reales de las intervenciones.

1. Instrumento de planeación estratégica del SIRAP Macizo, que contiene cinco focos de acción: Conectividad Natural, Producción con Criterios de Conservación, Gestión del Conocimiento; Desarrollo del Talento Humano y Conectividad Social.

# PROGRAMA PAISAJES DE CONSERVACIÓN



Foto Shutterstock

Patrimonio Natural esta implementando el Programa Paisajes de Conservación financiado por USAID. Paisajes tiene como objetivo mejorar la gobernabilidad, la biodiversidad y la conservación de recursos naturales en el ecosistema de bosque seco tropical en la región Caribe y fortalecer los medios de vida sostenibles para las comunidades asociadas.

## DURANTE EL 2014 EL PROGRAMA AVANZÓ EN LAS SIGUIENTES ACCIONES:

**Nodo Magdalena:** En alianza con la Fundación Estación Biológica de Bachaqueros se esta desarrollando un corredor de conservación y uno de producción en el río Gaira en la ciudad de Santa Marta.

**Nodo Colorados:** En alianza con La Fundación Herencia Ambiental Caribe se esta desarrollando acciones para conectar al santuario de flora y fauna de Los Colorados con el Cerro Maco en el departamento de Bolívar. En este proceso se han firmado pre-acuerdos de conservación con 56 familias beneficiarias quienes acordaron realizar prácticas agrícolas sostenibles con el propósito de liberar áreas de conservación y establecer sistemas de producción sostenibles.

En el marco de la iniciativa de estufas eficientes la Fundación Leonor Espinosa realizó un laboratorio de cocina en el que 83 personas participaron y construyeron 29 recetas

## PAISAJES DE CONSERVACIÓN



Foto Lina López

conjuntamente. Como resultado se está preparando una publicación de recetas basadas en las preparaciones tradicionales de la región.

**Nodo Guajira:** En alianza con la Fundación Cerrejón Agua para la Guajira se trabaja en acciones para incrementar la conectividad de los corredores biológicos en Paladines y el río Pasito. Durante el 2014 se construyó un reservorio con una capacidad de almacenamiento de 130m<sup>3</sup>, se creó un vivero con 16,000 especies de árboles para enriquecer los corredores, se terminaron los planos agrícolas con las 50 familias beneficiarias de diferentes resguardos indígenas y más de 70 personas participaron en actividades de capacitación para la construcción de viveros, reservorios y sistemas solares de desalinización de agua.

**Nodo Kankuamos:** en alianza con Asoprokan se están desarrollando acciones para conectar el Santuario de Vida Silvestre Besotes con la región de Murillo en el departamento del Cesar. En el 2014 inició la planeación agrícola con cada una de las familias y se desarrollaron acuerdos para desarrollar sistemas silvo pastorales.

**Nodo César:** Se firmó un convenio con la Fundación Carboandes para la creación de reservas de la sociedad civil y sistemas de producción sostenibles en 5 municipios del departamento del Cesar.

**Nodo Pijó:** en alianza con la Fundación Ecosistemas Secos de Colombia se desarrollan acciones para promover la conectividad de los corredores. Para esto, se entrenaron promotores locales y se construyó un vivero de plantas con especies raras y perdidas de la

# PAISAJES DE CONSERVACIÓN

región y con árboles frutales para la producción de corredores de conservación. De igual manera en un proyecto que busca conectar la reserva forestal el Palomar con las regiones de Guaybana y Macondal, se diseñó un mapa de conectividad que muestra 58, 44 hectáreas de corredores que necesitan 11.345 metros de aislamiento lineal.

De otro lado, se firmó un convenio con la Fundación FES para promover prácticas de producción con potencial de recuperación de suelos en alianza con universidades colombianas.

**Nodo Montes de María:** Se está gestionando un nuevo acuerdo con la Fundación Semana para la creación de corredores de producción-conservación en el municipio de El Salado, departamento de Bolívar.

## AVANCES GENERALES

En alianza con Minka-DeV se avanzó en el proceso para desarrollar un negocio inclusivo con la palma de corozo. Durante el 2014 se seleccionó la comunidad de San Antonio como la parte local de este negocio y se identificaron un centro de investigación de alimentos y un grupo de empresas que aplicaron en la plataforma de MinkaDEV (Labfarve, Wok, y Selva Nevada) como socias para continuar en el proceso.

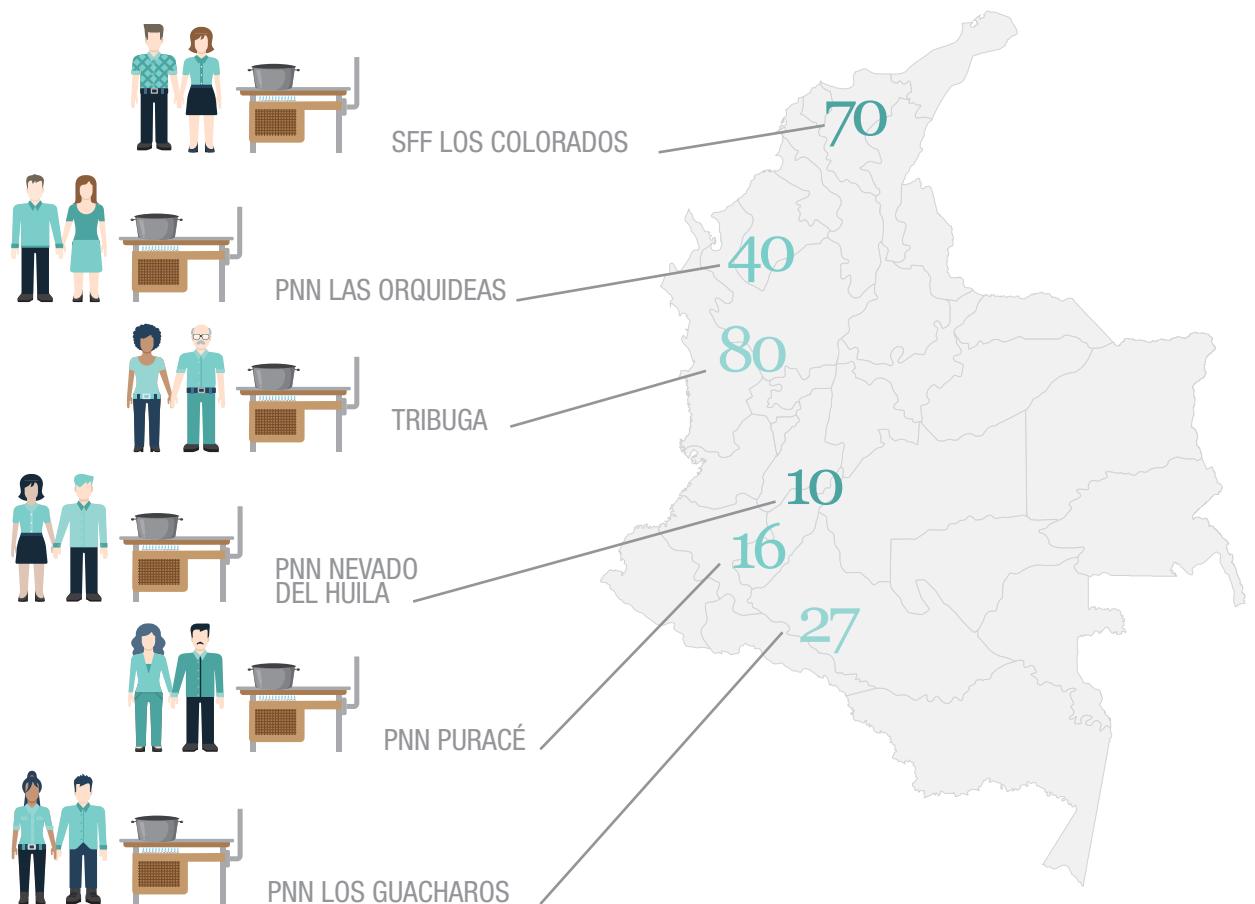
En alianza con la Fundación Tropenbos se está trabajando en una estrategia para la sistematización de las experiencias de producción-conservación desarrolladas en los corredores de conectividad del Programa y para la inclusión de temas asociados al bosque seco en los planes de estudio de las instituciones escolares de la región del Caribe.

Durante el 2014 se trabajó en el fortalecimiento de vínculos con organizaciones que trabajan con el tema de las cocinas limpias como en el caso de Endev Perú, la Global Alliance For Clean Cook Stoves y el Ministerio del Medio Ambiente, La Fundación Natura, y el Programa Colombiano de Energía Limpia, entre otros. Como resultado se realizó el primer taller de estufas eficientes en Colombia.



# ESTUFAS EFICIENTES

Patrimonio ha realizado estudios diagnósticos, ha implementado estufas y ha hecho otros esfuerzos con el fin de contribuir al desarrollo de las cocinas mejoradas en los territorios, asociándolas a estrategias definidas de conservación (reducción del consumo de leña y de emisiones de carbono). Las iniciativas han tenido un valor agregado pues la restauración ecológica y el consumo sostenible de leña han sido los ejes que han guiado el proceso de creación e implementación de estufas eficientes. Los programas de Patrimonio Natural que han integrado estos sistemas a sus estrategias son Paisajes de Conservación, Incentivos a la Conservación y Mosaicos de Conservación. Durante la ejecución de estos programas se ha logrado la instalación de un significativo número de hornillas contribuyendo con la meta nacional liberada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.



## CONSERVACIÓN Y GOBERNANZA



Foto Juliana Monsalve

El Proyecto Conservación y Gobernanza (C&G), financiado por USAID, fue identificado y seleccionado como una plataforma para la implementación de proyecto Amazonía 2020, el cual apunta a alcanzar Deforestación Zero en la región del Amazonas para el 2020.

De igual forma, el programa firmó dos acuerdos con SINCHI y CIPAV para desarrollar actividades agroforestales y silvopastoriles. El objetivo del acuerdo con SINCHI es implementar sistemas agroforestales que promuevan conectividad ecológica, la provisión de servicios ecosistémicos y el fortalecimiento de las cadenas de valor de cacao y el caucho de los productores de Belén de Andaquíes, Albania y San José del Fraga. La donación para la implementación de sistemas económicos que promueven el desarrollo y la conservación fue de 812.721,910 USD, durará tres años y cinco meses y beneficiará a 200 familias.

Por su parte, el objetivo del acuerdo con CIPAV es la implementación de sistemas silvopastoriles que fomenta la conectividad ecológica, la provisión de servicios ecosistémicos y el fortalecimiento de la cadena de valor de los productores de leche en Belén de Andaquíes, Albania, y San José del Fraga. Esta donación será de 1'209.245,92USD con una duración de tres años y cinco meses y beneficiará a 70 productores de leche.

Dentro de este acuerdo, CIPAV ya ha identificado 70 productores que proveerán a Nestlé en las municipalidades de Albania, Belén y San José del Fraga, 15 del Comité Ganadero de Belén de los Andaquíes y 15 del Comité Ganadero del Caquetá.

INFORME  
ANUAL

20  
14

INSTRUMENTOS Y  
MECANISMOS DE  
FINANCIACIÓN

# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN



Foto Angela Caro

## CONSTRUYENDO BASES SÓLIDAS PARA EL TRABAJO DEL FONDO

Durante seis años, Patrimonio Natural ejecutó con recursos de la Embajada del Reino de los Países Bajos, el Proyecto Incentivos a la Conservación (PIC), que tuvo su cierre técnico y financiero en el mes de diciembre de 2014, con un nivel de ejecución del 99% del total de los recursos asignados y un cumplimiento de metas muy superior al fijado inicialmente.

Este proyecto representa para el Fondo su principal experiencia en la validación del desarrollo de instrumentos económicos y financieros para la conservación de la biodiversidad y los servicios ambientales asociados. Además, junto con el enfoque de manejo de paisajes –trabajado principalmente a través de los proyectos Mosaicos y Paisajes de Conservación, constituye un aprendizaje fundamental para la gestión del Fondo en los diferentes territorios, con una conjugación de herramientas que permita la mayor sostenibilidad financiera posible para cumplir con los objetivos de conservación del país.

El proyecto se ejecutó a través de tres componentes: Desarrollo de instrumentos tipo Pago por Servicios Ambientales Hidrológicos (PSAH) en comunidades campesinas; exploración y desarrollo de incentivos por servicios ambientales asociados a la biodiversidad y los bosques con comunidades étnicas indígenas de la Amazonia y afro del Pacífico colombiano; y la generación de condiciones institucionales, financieras y políticas para el desarrollo y la continuidad de los incentivos a la conservación.



# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN



Foto Paola García

## LOGROS

En el marco de una concepción integral de los incentivos a la conservación, que supera el enfoque de creación de mercados e incluye el trabajo en aspectos sociales, políticos e institucionales, el Fondo, en alianza con varios actores institucionales y comunitarios, desarrolló en diferentes regiones del país y a diferentes escalas de intervención, varias iniciativas de incentivos a la conservación.

A nivel de las experiencias de incentivos a la conservación se cuenta con 16 experiencias en el ámbito de los servicios ambientales hidrológicos, cuyo espectro comprende la aplicación del instrumento en zonas estratégicas para el abastecimiento de agua en ciudades grandes del país como Cali hasta poblaciones de 5.000 habitantes como el municipio de Junín (Cundinamarca). Además se cuenta con tres iniciativas enfocadas en los servicios ambientales asociados a la biodiversidad: i) un sistema de incentivos a la adopción de alternativas energéticas frente al uso de la leña como combustible con la comunidad afro de los Riscuales en el pacífico colombiano; ii) incentivos a la conservación del bosque amazónico en la comunidad indígena del Pani, (bajo Caquetá) y iii) un proyecto REDD con la asociación campesina de Agroquejar en el Área de Manejo Especial de la Macarena (Meta).



# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN

El siguiente cuadro sintetiza los principales resultados específicos alcanzados:

## INCENTIVOS A TIPO PSA HÍDRICOS

**16** — casos en marcha y dos en diseño de esquemas tipo PSAH, ubicados en ocho departamentos del país.

**1.123** — hectáreas en acuerdos de conservación con aplicación directa de incentivos a los productores.

**292** — familias beneficiadas con los esquemas de incentivos tipo PSAH.

**28** — alianzas institucionales, sectoriales y comunitarias firmadas para intervenir en el territorio.

**914** — personas entre técnicos, profesionales, actores líderes locales y productores involucrados en procesos de fortalecimiento de capacidades.

Alrededor del **41%** — de los recursos fueron aportadas en efectivo por los actores públicos y sociales participantes de los esquemas.

# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN

## INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y LOS BOSQUES

3

casos en marcha de incentivos a la conservación de servicios ambientales asociados a la biodiversidad y los bosques con comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas.

52.000

hectáreas de bosque húmedo tropical en la Amazonia y el Pacífico cuentan con un portafolio de incentivos asociados a la conservación de servicios ambientales que proveen los bosques.

600

personas beneficiadas directamente y un potencial de 2.000 más, cuando se implemente la totalidad de los incentivos propuestos.

10

alianzas institucionales y comunitarias firmadas para intervenir en el territorio.

836

personas entre técnicos, profesionales, líderes locales y comunidades involucrados en procesos de fortalecimiento de capacidades.

Alrededor del

30%

de los recursos fueron aportados en especie por los actores públicos y sociales participantes de los esquemas.

# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN



Foto María Teresa Palacios

A nivel de las condiciones de continuidad de los incentivos a la conservación se aportó en el tema de incidencia en políticas asociadas a la financiación y gestión intersectorial para la incorporación de la temática en los sectores de desarrollo (ver sección políticas).

Adicionalmente se participó y promovieron activamente espacios para el intercambio y articulación interinstitucional en torno a la temática de incentivos, tales como: la mesa REDD, la Mesa de Sostenibilidad Financiera del Plan de Acción del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PA- SINAP), la mesa financiera de la cadena de Producción Agropecuaria Ecológica (PAE). A nivel regional se apoyó la Mesa Indígena Ambiental y de Cambio Climático -MIAACC-, y el Comité SINA Amazonas conformado en torno a la Estrategia de Sostenibilidad Financiera de Amazonas.

Se desarrollaron 5 estrategias y mecanismos de sostenibilidad financiera para los departamentos de Nariño, Arauca, Valle del Cauca, Huila y Amazonas. En fortalecimiento de capacidades 1.750 personas a nivel técnico, institucional y comunitario participaron de las diversas actividades adelantadas por el PIC en sus diferentes ámbitos de gestión.





# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN

## PRINCIPALES APRENDIZAJES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN

Los desarrollos alcanzados en los 19 esquemas de incentivos a la conservación en el marco del PIC, en 11 departamentos del país, son un insumo valioso para la toma de decisiones de política a nivel nacional y dejan un camino propicio para el desarrollo de la temática. A continuación presentamos las principales fortalezas del desarrollo del proyecto:

### A nivel general

- El enfoque de ir más allá de la aproximación económica y de mercado, y abordar de manera integral los aspectos necesarios para que los instrumentos fueran funcionales en los territorios y coherentes con las visiones de quienes los habitan.
- La orientación del diseño de los incentivos a la exploración y propuesta de alternativas para el mejoramiento de la calidad de vida, de las prácticas de uso y de los sistemas de producción. Al ir más allá de la retribución con dinero, se contribuyó a generar la apropiación con la que cuentan hoy en día estas iniciativas.
- Los procesos de sensibilización y fortalecimiento de capacidades propiciaron un recorrido hacia el cambio cultural que marcó una diferencia fundamental en el vínculo de los actores, demostrando mayor entendimiento respecto de su papel y responsabilidades frente a la conservación.

### A nivel de los instrumentos tipo PSAH:

- Los elementos innovadores generados sobre la forma de implementar incentivos a la conservación como instrumentos que promueven un cambio de actitud frente al uso de los recursos naturales, contribuyendo al manejo del recurso hídrico, a la disminución de conflictos socioambientales y al bienestar de la población.
- El enfoque de trabajo promovido que consideró la búsqueda de aportes de todas las partes, donde el productor se reconoce como parte de la solución de la problemática y no solo como quien recibe el costo de oportunidad para cambiar el uso de la tierra.
- El énfasis en evidenciar la relación entre los costos de tratamiento asociados y la problemática del servicio ambiental hidrológico, fue decisivo para lograr la vinculación de los acueductos como usuarios principales del recurso hídrico.



# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN

· El fortalecimiento de las organizaciones locales con gobernanza en el territorio fue fundamental para la operación de los esquemas.

· La vinculación de las autoridades ambientales y los entes territoriales al financiamiento de estos esquemas fue básico para el avance de las iniciativas.

## **A nivel de los incentivos a la conservación de la biodiversidad y los bosques:**

· El énfasis en promover una estrategia más integral con un portafolio de instrumentos que apunte al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes más allá de incentivos económicos, que contribuyan a mejorar las condiciones de vida en zonas con un alto grado de marginalidad y con una alta dependencia de los recursos naturales.

· Superar la carga del concepto “incentivo” y llegar a acuerdos conceptuales básicos fue primordial para avanzar en el trabajo, más allá de la asociación exclusiva con el dinero. Esto permitió considerar diversas maneras –económicas y de bienestar- de compensar a las comunidades por los beneficios de conservar sus territorios.

· La elección de los incentivos a partir de la lectura del contexto y la incorporación de la visión local. Realizar el proceso con los propios habitantes de los territorios fue de gran valor, por su conocimiento de su región, sus necesidades y sus aspiraciones.

· El fortalecimiento de la gobernanza local fue uno de los ejes que demarcó la viabilidad de la implementación concreta en campo de los incentivos, por la necesidad de contar con organizaciones comunitarias sólidas, en sus horizontes de planificación territorial, y en sus procesos de toma de decisiones claros y transparentes.

Para Patrimonio Natural la consolidación de estos aprendizajes afronta retos para la continuidad de las iniciativas y el escalamiento de la temática a nivel nacional. Entre ellos se destacan:

· La urgente necesidad que se concreten planteamientos de política a nivel nacional. La carencia de directrices nacionales de política fue un vacío fundamental, que limitó el alcance de los desarrollos que se elaboraron y gestionaron desde Patrimonio Natural en conjunto con las comunidades y las instituciones locales y regionales. El desafío es el escalamiento de estos instrumentos.

# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN



Foto Shutterstock

- Se requiere que los desarrollos de política den confianza y viabilidad a la inversión pública en incentivos a la conservación. En términos de los aportes financieros, la contribución de las entidades públicas a la financiación de los esquemas fue limitada, si bien en algunos casos quedaron compromisos para la continuidad.
- Se necesita mayor apropiación de las instituciones, con decisiones reflejadas en asignaciones presupuestales, procesos con menores costos de transacción y procedimientos más ágiles, y decisiones a largo plazo.
- No dejar solos los procesos sociales y comunitarios en la operación de los esquemas, es responsabilidad de las autoridades ambientales y de otras entidades públicas relacionadas con las metas en conservación en general. Si bien las comunidades y los actores locales quedaron con cierta capacidad de autogestión y operación de los esquemas, el acompañamiento institucional es fundamental.

Desde el Fondo Patrimonio Natural hacemos un especial reconocimiento a todas las personas, instituciones y comunidades indígenas, afrocolombianas y campesinas que participaron activamente en el Proyecto y son parte de este logro compartido al cabo de los cinco años trabajo conjunto en esta iniciativa.

# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN



Foto Santiago Arbeláez Arango

## APOSTANDO A LOS ECOINCENTIVOS EN EL 2015

Los desarrollos y los aprendizajes señalados para el PIC y para otros proyectos ejecutados o en curso, dan base al Fondo Patrimonio Natural para diseñar la iniciativa Ecoincentivos que busca dar continuidad a la gestión en varios frentes de los diferentes proyectos.

Con el desarrollo de la iniciativa Ecoincentivos se busca promover la recuperación de áreas en cobertura y generar condiciones para mejorar los servicios ambientales relacionados con el agua, principalmente realizando control de erosión en las cuencas, regulando los caudales y disminuyendo la contaminación. EcoIncentivos busca la vinculación de una manera más decidida y directa de los actores empresariales consumidores y beneficiarios de estos servicios.

La necesidad de fortalecer el conocimiento relacionado con la temática de los actores institucionales y comunitarios, y sus capacidades para determinar la pertinencia de la aplicación de los instrumentos tipo PSAH, hacen que desde Patrimonio Natural se considere importante compartir esta experiencia mediante un material disponible en la web denominado Herramienta Digital de EcoIncentivos, que ofrece un entorno interactivo de los interesados en la temática con los aspectos básicos para su aplicación.

Las experiencias y los resultados finales del PIC se encuentran documentados en la Colección los Incentivos a la Conservación: una mirada desde la práctica, con 13 tomos agrupados en tres referencias temáticas: i) servicios ambientales hidrológicos, ii) servicios ambientales con énfasis en la biodiversidad y los bosques y iii) condiciones de continuidad institucional, política y financiera de los incentivos a la conservación. Ver web (link: <https://es.scribd.com/collections/5940134/Proyecto-Incentivos-a-la-Conse>)

# SUBSISTEMA NACIONAL DE ÁREAS MARINAS PROTEGIDAS (SAMP)



Foto Shutterstock

En el marco del proyecto financiado por GEF y ejecutado por Invemar con un grupo de socios incluyendo Patrimonio Natural, se han analizado y diseñado diferentes instrumentos económicos y financieros para la sostenibilidad financiera del Subsistema Nacional de Áreas Marinas Protegidas (SAMP). En 2014, liderado por Parques Nacionales, se estudió la viabilidad técnica, jurídica y económica de cuatro instrumentos financieros relacionados con visitas y esquemas de tarifa guiadas: i) Actividades recreativas acuáticas, ii) Tránsito de embarcaciones, iii) Avistamiento de flora y fauna en Parques Nacionales Naturales-PNN y iv) Concesión de playas y pesca regulada en áreas del sistema de PNN. Se lograron avances en la reglamentación de dos de estos instrumentos: las actividades recreativas acuáticas y el tránsito de embarcaciones. Paralelamente durante el 2014 se avanzó en la homologación y validación de metodologías de estimación de la brecha financiera del SINAP-SAMP, lo cual facilitará a mediano y largo plazo optimizar el manejo y gestión de los recursos e inversiones destinadas a este sistema.

En el 2014 también se iniciaron acercamientos para el uso de los resultados de valoraciones económicas en el diseño de instrumentos financieros para el SAMP. Por otro lado, y dando continuidad con el lanzamiento en el 2013 de la iniciativa Naturalmente Colombia se desarrollaron en el 2014, reuniones con el objetivo de dar a conocer con la iniciativa Naturalmente Colombia el interés de articulación institucional.

Estos esfuerzos son el primer paso en la elaboración de una propuesta formal de estrategia financiera del SAMP para presentar ante el Consejo Nacional de Áreas Protegidas- CONAP.

\*Alianza estratégica público-privada de 12 entidades comprometidas con la conservación de la biodiversidad del País, bajo la coordinación del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia.

# AGUA SOMOS



Foto Liliana Martínez

Agua Somos es una alternativa financiera para la conservación de páramos, bosques y ríos que generan el recurso hídrico de la región capital, asegurando el bienestar de las comunidades. El proyecto Agua Somos ha trabajado en dos sistemas de abastecimiento: en Tunjuelo Alto y en Chingaza.

Para el caso del Sistema de Abastecimiento Tunjuelo Alto, se ha trabajado con la comunidad de la Vereda Las Margaritas, en la Localidad de Usme, con el fin de mejorar las condiciones de las rondas del río Chisacá y sus afluentes. El trabajo se ha realizado de manera concertada con los propietarios de los predios, quienes han asignado áreas productivas para la protección del recurso hídrico.

En el Sistema de Abastecimiento Chingaza se ha trabajado en concertaciones con predios con el fin de mantener y/o mejorar las condiciones de infiltración de agua a través de estrategias de conservación (protección, rehabilitación y restauración). Este trabajo se realiza en el marco del proyecto “Reabastecimiento”, financiado por Coca Cola – Femsa.

# AGUA SOMOS



Foto Shutterstock

En el 2014 se logró:

**509** — Ha bajo acuerdos de conservación.

**10** — nacederos protegidos.

**16** — acuerdos de conservación firmados.

# PIONEROS EN CONSERVACIÓN HOTELES



Foto Rafael Antelo

Con el propósito de vincular otros sectores a la financiación de la conservación en Colombia y buscar alternativas de financiación para la operación del Fondo Patrimonio Natural, se diseñó un mecanismo específico para el sector privado, que permite al mismo tiempo una conexión con la sociedad civil colombiana.

Pioneros en Conservación Hoteles es un programa de pequeñas donaciones a través de los hoteles que recauda aportes de los huéspedes para invertir en proyectos de conservación. Durante el 2014 Pioneros Hoteles se vinculó con el grupo GHL, una de las cadenas hoteleras más importantes de América Latina, que opera marcas como Sheraton, Four Points o Sonesta. Esta alianza, desarrollada a través de la Fundación Palmarito, encargada de los temas de responsabilidad ambiental del Grupo, escaló y aceleró la implementación del Programa Pioneros, sumando 24 hoteles en Colombia y abriendo las posibilidades a alianzas de mayor magnitud e impacto.

## “PREMIO NACIONAL DE TURISMO SOSTENIBLE” HOTEL SONESTA BOGOTÁ

El pasado 27 de febrero de 2015, en la Vitrina Turística de ANATO, el Hotel Sonesta Bogotá fue galardonado con el “Premio Nacional de Turismo Sostenible” en la categoría Mejor en Acciones para la Conservación de la Naturaleza, los Ecosistemas y las Especies, otorgado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – Viceministerio de Turismo.

La implementación del Programa Pioneros en Conservación fue una de las acciones presentadas al momento de postular al premio y resultar ganador de la categoría donde se presentaron.



# PIONEROS EN CONSERVACIÓN HOTELES

## CONSERVACIÓN

**2.500** —  
tortugas charapa liberadas.

**137** —  
huevos de Tortuga Caguama sembrados

**54** —  
tortuguitas regresaron al mar.

## GRUPO GHI

**24** —  
hoteles capacitados.

**1.113** —  
personas capacitadas.

**1.719** —  
donaciones.

**COP\$12** —  
millones recaudados.

## PIONEROS MENOS CO2



Foto Fundación Palmarito

Durante el 2014 Fondo Patrimonio Natural, financiado por el Programa de Capacidades de la Red de Fondos Ambientales, la Fundación Moore y el Fondo Francés para el Medio Ambiente, y en alianza con la Fundación Palmarito, diseñó el Programa Pioneros menos CO2, un mecanismo para negociar la compensación voluntaria de la huella de carbono de diferentes sectores industriales colombianos.

La idea original fue medir y promover la compensación de la huella de carbono de los eventos que se realizan en los Hoteles y el Centro de Convenciones del Grupo GHL ( 16.000 al año). En los análisis preliminares del mecanismo se estimó un potencial para promover la compensación de 40 eventos de más de 1000 personas en el Centro de Convenciones de Cartagena y eventos de más de 100 personas en el Hotel Sheraton de Bogotá, definidos como pilotos para la implementación del Programa.

Pioneros menos CO2 apoya un programa de incentivos a la conservación para reservas de la sociedad civil y otras estrategias privadas de conservación. Para definir las líneas de inversión South Pole Carbon realizó un estudio de factibilidad de proyectos de carbono de iniciativas de restauración de bosques en sabanas inundables e instalación de estufas eficientes en el caribe colombiano. Con esta información se diseñaron las inversiones y la estructura operativa de Pioneros menos CO2 que será probada en 2015. Se estima que el potencial de ingresos de este Programa en general puede ser mayor a los COP\$500 millones de pesos.

INFORME  
ANUAL

20  
14

POLÍTICAS QUE  
FINANCIAN LA  
CONSERVACIÓN

# POLÍTICAS QUE FINANCIAN LA CONSERVACIÓN



Foto Camilo Guío

## ESTRATEGIA PARA LA PREVENCIÓN, CONTROL, MANEJO Y ORDENAMIENTO DE LAS ACTIVIDADES MINERAS QUE INCIDEN EN LA CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL DEPARTAMENTO DEL AMAZONAS

El Fondo Patrimonio Natural (Unidad de Apoyo de ICAA), estableció una alianza estratégica con Parques Nacionales Naturales, la Gobernación del Departamento del Amazonas, Corpoamazonia, el Instituto Sinchi, las Asociaciones de Autoridades Tradicionales Indígenas PANI y CIMTAR, la Fundación Tropenbos y la Universidad de Cartagena para diseñar e implementar una estrategia de prevención, control, manejo y ordenamiento de las actividades mineras que inciden en la conservación y desarrollo sostenible del Departamento del Amazonas.

Estas actividades mineras se caracterizan por ser ilegales e insostenibles, ya que en su mayoría se desarrollan sobre áreas con una protección constitucional especial: Áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, Resguardos Indígenas y Reserva Forestal. De igual manera, estas actividades afectan zonas con una alta diversidad biológica y cultural, además de zonas fronterizas. La estrategia busca descubrir las causas estructurales de la problemática expresada en estos conflictos y a proponer nuevas vías integrales de solución y de política pública con visión de largo plazo.

# PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN



El Proyecto Incentivos a la conservación (PIC), financiado por la Embajada del Reino de los Países Bajos, desarrolló elementos para contribuir a generar condiciones de continuidad política, financiera e institucional de los esquemas de incentivos implementados por el PIC, así como de la temática en general a nivel nacional.

Para este propósito se planteó el desarrollo de propuestas de política ambiental y sectorial que contribuyan a la financiación sostenible de las áreas naturales de importancia estratégica, buscando la corresponsabilidad de otros sectores diferentes al ambiental. Así mismo, se propuso la realización de propuestas de instrumentos y mecanismos económicos y financieros, tanto ambientales como sectoriales, para lograr mayores recursos y más estabilidad para la conservación. Adicionalmente, se planteó contribuir al fortalecimiento institucional para la apropiación y liderazgo de las iniciativas desarrolladas.

## LOGROS

En política ambiental se resaltan los aportes realizados al MADS en campos como la Estrategia Nacional de Pagos por Servicios Ambientales- ENPSA, la Estrategia Nacional REDD+- ENREDD+ y las políticas para la estrategia financiera de la Amazonia colombiana.



Estos aportes consistieron en propuestas de política derivadas de los aprendizajes de la aplicación práctica de los esquemas de incentivos, principalmente a nivel de vacíos jurídicos y necesidades de reglamentación para la implementación efectiva de estos instrumentos en Colombia. Así mismo, se aportaron consideraciones desde el punto de vista social y cultural, necesarias para el desarrollo de incentivos a la conservación, especialmente en territorios colectivos de comunidades indígenas y afrodescendientes y con comunidades campesinas.

En políticas sectoriales, se desarrollaron propuestas para la formulación y ajuste de instrumentos y políticas de las denominadas “locomotoras”, es decir los sectores minero energético, de infraestructura y el sector agropecuario. Específicamente, se gestionaron propuestas de política en torno a los siguientes procesos: i) el Proyecto de Ley de Tierras y Desarrollo Rural (PLTDR), ii) el Proyecto de Conpes para el desarrollo de la Altillanura, iii) el Proyecto de modificación del Código de Minas, iv) Manejo del Sistema General de Regalías y Compensaciones, v) las Compensaciones ambientales en el marco del Licenciamiento Ambiental, vi) las exenciones y la reforma tributaria.

# TASA COMPENSATORIA DE LA RESERVA FORESTAL PROTECTORA DEL BOSQUE ORIENTAL DE BOGOTÁ



Patrimonio Natural en alianza con el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) formuló una propuesta para establecer una tasa compensatoria que tiene como finalidad compensar los gastos de mantenimiento, reposición y operación de programas que permitan y garanticen la renovabilidad de los recursos naturales renovables en la Reserva Forestal Protectora de Bosque Oriental de Bogotá. Éste instrumento de financiación se armoniza con otros elementos de carácter sancionatorio, tipo comando y control, para sancionar a quienes incumplan normas vigentes que protegen la biodiversidad.

A partir de los resultados de la propuesta de la tasa compensatoria, el proyecto también elaboró una propuesta para reglamentar, a través de un Decreto, la tasa compensatoria.

Esta propuesta de reglamentación de la tasa compensatoria esta basada en el análisis realizado en el marco del Convenio entre Patrimonio Natural y el Ministerio de Ambiente y, y de acuerdo con lo dispuesto en el fallo del Consejo de Estado, el cual ordena al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible reglamentar las tasas compensatorias, estableciendo tarifas diferenciales, según el estrato socioeconómico al que pertenece el predio respectivo ubicado en la Zona de Recuperación Ambiental de la Reserva Forestal Protectora Bosque Oriental Bogotá.

La tasa propuesta tiene como objetivo contribuir a desestimular comportamientos no deseados en cuanto al uso del suelo de las Áreas de Reservas Forestales Protectoras Nacionales y ser parte de las rentas destinadas para el cumplimiento del plan de manejo de las reservas forestales protectoras nacionales, y particularmente para el mantenimiento y la renovabilidad de los recursos naturales de dichas áreas protegidas.

INFORME  
ANUAL

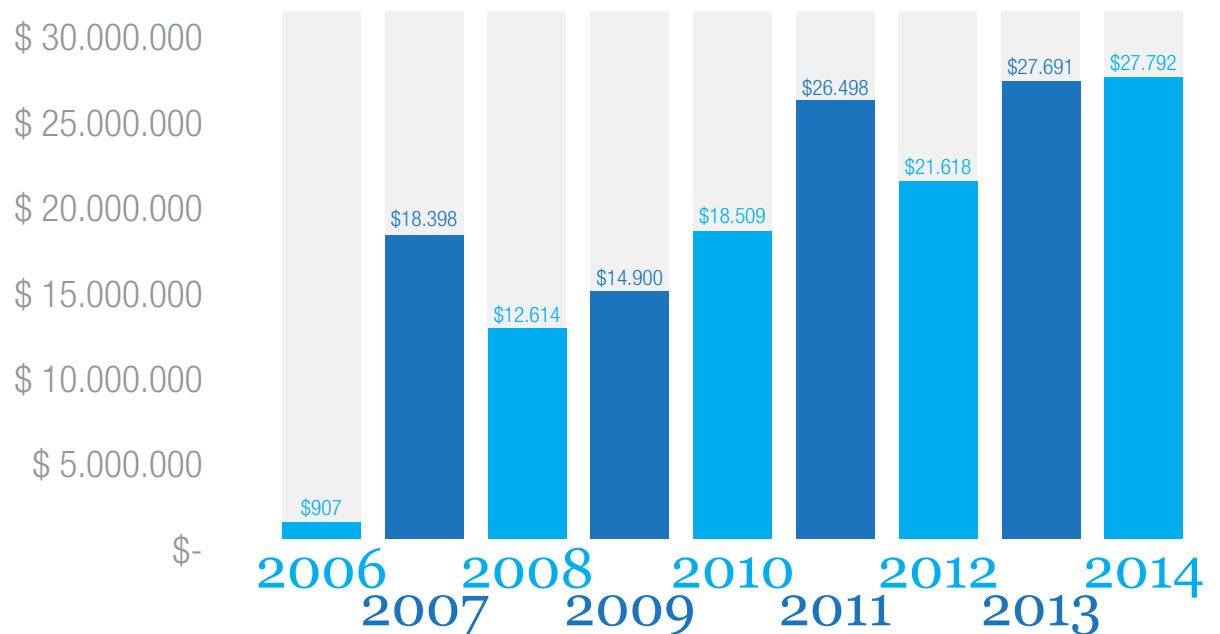
20  
14

FINANCIACIÓN  
DE LA  
CONSERVACIÓN



# RECURSOS INVERTIDOS 2006-2014

El Fondo Patrimonio Natural desde el año 2006 y en alianza con múltiples instituciones, especialmente con Parques Nacionales Naturales, ha pagado la suma de COP\$ 168,927 millones de pesos, un promedio anual de COP\$18,769.

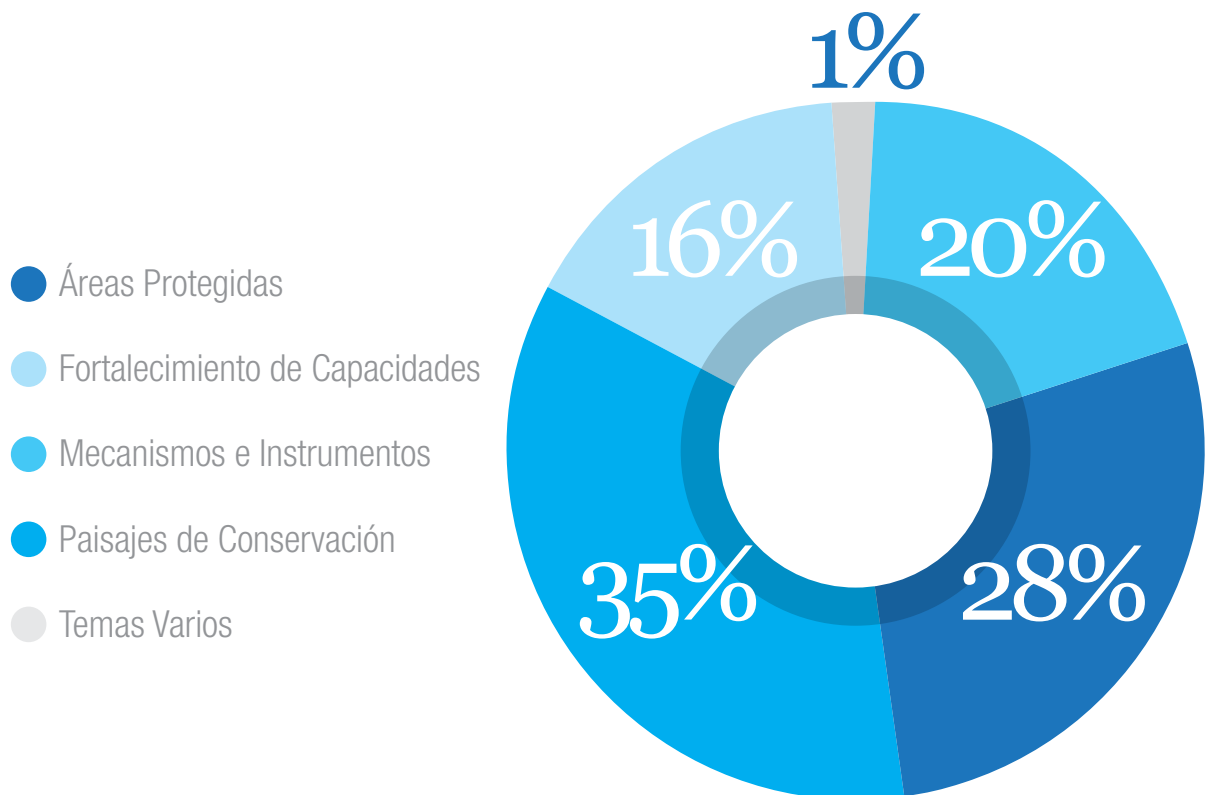


Histórico Pagado (precios constantes 2014 en Millones de Pesos)

# TEMAS FINANCIADOS POR PROYECTOS VIGENTES EN 2014

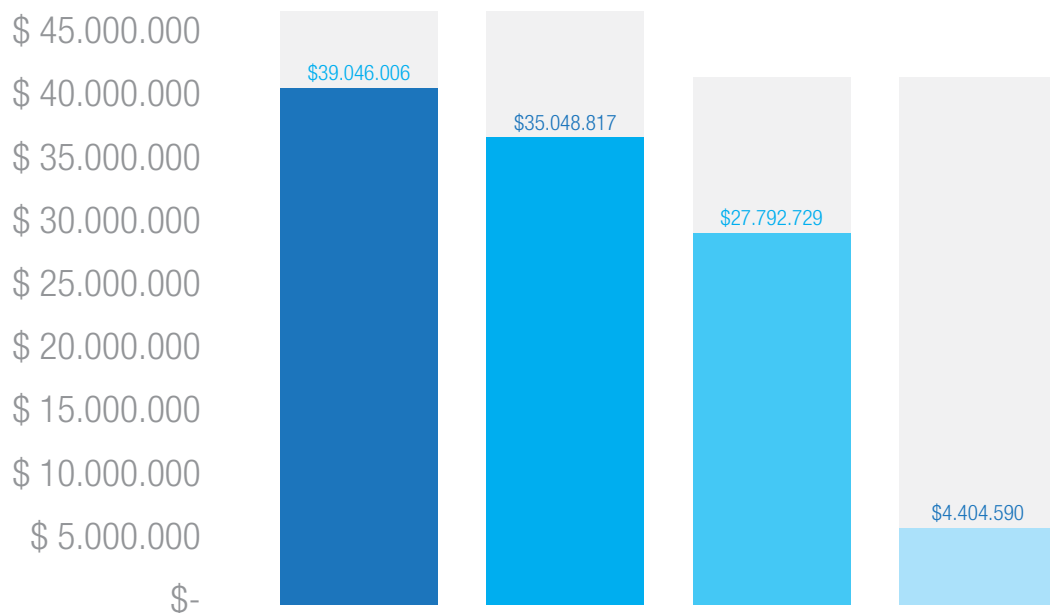
## PORCENTAJE DE APORTES SEGÚN TEMAS

De los proyectos vigentes en el 2014 el 33% se destinó a la financiación de Paisajes de Conservación, un 28% a la inversión en áreas protegidas, un 20% al diseño y gestión de mecanismos de financiación y 16 % para fortalecimiento de capacidades.



# RECURSOS INVERTIDOS 2014

Durante el 2014 el Fondo Patrimonio Natural administró un total de 61 proyectos. Del presupuesto aprobado por la asamblea para el año 2014 COP\$35.048.817.705 y de las adiciones efectuadas a lo largo del año, se realizaron pagos por COP\$ \$27.792.729.945 que corresponden a un nivel de ejecución del 79% que sumado a los recursos comprometidos COP\$ 4.404.590.866 lograron un nivel de ejecución final de 98% respecto del presupuesto inicial. Adicionalmente se comprometieron recursos de futuras vigencias por COP \$ 6.096.887.993.

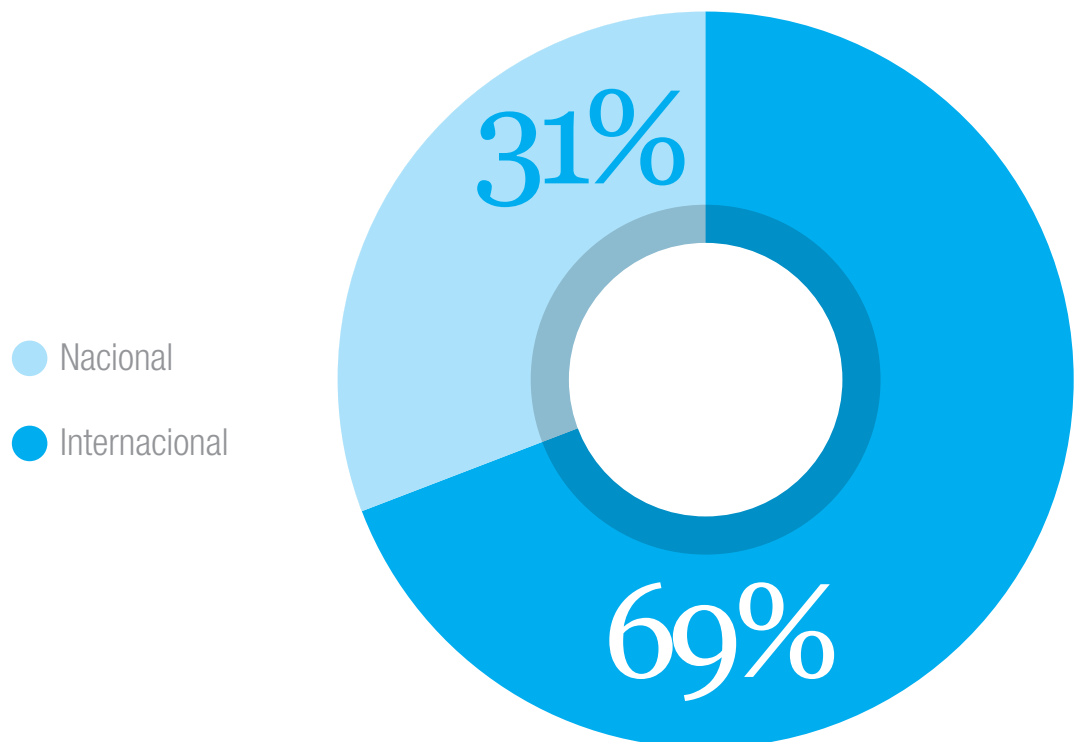


- Presupuestado (inicial más adiciones durante el año)
- Aprobado por Asamblea (sin adiciones de nuevos convenios)
- Pagado
- Comprometido

# ORIGEN DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN 2014

## PORCENTAJE DE APORTE SEGÚN ORIGEN DE LOS DONANTES 2014

PARA ESTE AÑO de los aportes de los recursos presupuestados (inicial más adiciones durante el año) 69 % corresponden a entidades internacionales 31% a entidades nacionales. Esto evidencia un crecimiento de la participación de organizaciones internacionales respecto del 2013, y un esfuerzo del Fondo Patrimonio Natural de mantener los porcentajes de financiación de fuentes nacionales.



# ¿SE HA PREGUNTADO QUÉ OFRECE EL FONDO PATRIMONIO NATURAL AL ADMINISTRAR SU PROYECTO?

Al buscar quien administre un proyecto siempre hay una disyuntiva entre contratar una fiducia y una organización como el Fondo Patrimonio Natural, aquí le contamos porque somos una buena opción.



INFORME  
ANUAL

20  
14

CONSOLIDANDO  
A PATRIMONIO

# PRENSA Y COMUNICACIONES 2014

En el año 2014 el Fondo Patrimonio Natural recibió:

**43** menciones en medios nacionales, regionales y locales.

**202.469** lecturas de nuestros documentos en Scribd, la biblioteca virtual

**32.934** visitas a nuestra web, un incremento del 60% de tráfico

**689.000** reproducciones de nuestros videos en Youtube, incremento del 22% respecto al año anterior.

**4.688** visitas a nuestro blog temático de Pago por servicios ambientales.

**956** seguidores de nuestra redes sociales

**2.740** likes a nuestras publicaciones en redes.

**7** boletines internos enviados.

# PRENSA Y COMUNICACIONES 2014



Durante el 2014 apoyamos a nuestros socios con información sobre temas relevantes para tomar mejores decisiones o implementar mejores prácticas. A través de cartillas, documentos de trabajo, informes, entre otros, que hacemos públicos en nuestra biblioteca virtual, compartimos los resultados de los proyectos que apoyamos.

**Visite nuestras redes sociales:**





# PROPIEDAD INTELECTUAL

Patrimonio Natural ha dado cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, pagos al sistema integral de seguridad social y parafiscal, y permite sin restricción alguna la libre circulación de facturas de proveedores y contratistas.

Grupo de productos	Familia de productos de licencia	Versión de la licencia	Cantidad real
Applications	Office Professional	Plus 2013	50
Applications	Office Small Business	2007	9
Applications	Office Standard	2010	3
Applications	Project Professional	2013	50
Applications	COREL Draw Graphics Suite X3	X3	2
Applications	Kaspersky Antivirus	10	50
Applications	Total Networ Inventory	2.0.5	1
Applications	SICOF	10.1	1
Servers	Exchange Enterprise CAL without Services - User CAL	2013	50
Servers	Exchange Server - Enterprise	2013	1
Servers	Forefront Threat Management Gateway Standard Edition - Per Processor	2010	1
Servers	Lync Server	2013	1
Servers	Lync Server Plus - Device CAL	2013	50
Servers	Office SharePoint Server	2013	1
Servers	Office SharePoint Server Enterprise CAL - User CAL	2013	50
Servers	Project Server	2013	1
Servers	Project Server - Device CAL	2013	50
Servers	Windows Server - Device CAL	2008	5
Servers	Windows Server - Standard	2012	2
Servers	Windows Server - Standard	2008 Release 2	1
Systems	Windows	7 Professional Get Genuine	4
Systems	Windows Pro DVD Playback		4
Systems	Microsoft Office 365	E2	150